Формирование системы обеспечения экономической безопасности предприятия

Надежда А. Серебрякова ¹	nad_serebryakova@mail.ru
Светлана А. Волкова ²	svetlan_volkova@mail.ru
Татьяна А. Волкова ³	

¹ кафедра теории экономики, товароведения и торговли, Воронеж. гос. ун-т. инж. техн., пр-т Революции, 19, г. Воронеж, 394066, Россия

² Воронежский государственный технический университет., Московский пр-т, 14, г. Воронеж, 394046, Россия

³ Воронежский филиал РЭУ им. Г.В. Плеханова

Реферат. В статье исследуются вопросы обеспечения экономической безопасности предприятия. Функционирование предприятий в настоящее время осуществляется в условиях нестабильной рыночной среды, что требует всесторонней оценки не только отдельных факторов, оказывающих воздействие на работу предприятия, но и побуждает к необходимости разработки на предприятии комплексной системы обеспечения экономической безопасности. Цель настоящего исследования заключается в изучении теоретических и методических подходов к оценке и обеспечению экономической безопасности предприятия, разработке механизма обеспечения экономической безопасности предприятия. Мероприятия по обеспечению кадровой безопасности предполагают профилактическую работу с персоналом, профессиональную подготовку личного состава подразделения службы безопасности, формирование кадрового резерва сотрудников службы безопасности, организацию работы с новыми сотрудниками, снижение текучести кадров. Профилактические мероприятия по минимизации потерь торгового предприятия во время обеспечения операционной деятельности: контроль проведения инвентаризаций; контроль документооборота; плановые и внеплановые проверки во время приема товара; выделение и организация контроля движения товаров группы риска. Разработка инструкций и регламентов предполагает планирование мероприятий по четкой правовой регламентации всех процессов, обеспечивающих функционирование торгового объекта, потенциально опасных с точки зрения возникновения каких-либо рисков коммерческой деятельности или угроз безопасности. Успех деятельности во многом определяется скоростью и правильностью реакции предприятия на возникающие угрозы, где ключевым фактором, определяющим эффективность предпринимательской деятельности, является создание системы обеспечения экономической безопасности предприятия.

Ключевые слова: экономическая безопасность предприятия, механизм обеспечения экономической безопасности предприятия

Formation of maintenance economic safety enterprise system

Nadezhda A. Serebryakova ¹	nad_serebryakova@mail.ru
Svetlana A. Volkova ²	svetlan_volkova@mail.ru
Tatyana A. Volkova ³	

¹ theory of economics, commodity and trade department, Voronezh state university of engineering technologies, Revolution Av., 19, Voronezh, 394066, Russia

² Voronezh state technical university, Moscow Av., 14, Voronezh, 394046, Russia

³ Voronezh Branch of REU named after G. V. Plekhanov

Summary. The article examines the issues of economic security. The operation of enterprises is being implemented in a volatile market environment, which requires a comprehensive assessment of not only the individual factors affecting the operation of the enterprise, but also encourages the need to develop a comprehensive system for the enterprise to ensure economic security. The purpose of this study is to examine the theoretical and methodological approaches to assessing and ensuring the economic security of the enterprise, the development of a mechanism to ensure the economic security of the enterprise. Measures to ensure the safety of personnel suggest preventive work with the personnel, training personnel of the security services division, formation of personnel reserve of security personnel, the organization of work with new employees, reducing staff turnover. Preventive measures to minimize include activities not directly related to the activities of security units, but to minimize losses of commercial enterprise in the course of maintenance operations: control of inventories; control document; scheduled and unscheduled inspections during the reception of the goods; selection and organization of the movement control risk goods. Development of guidelines and regulations involves the planning of a clear legal regulation of all processes for the operation of commercial facility, potentially dangerous from the point of view of any commercial activity or threats to the security risks. The success of the activities is largely determined by the speed and accuracy of enterprise responses to emerging threats, where a key determinant of the effectiveness of business, is to create a system to ensure the economic security of the enterprise.

Keywords: economic security of the enterprise, methods of evaluation of economic security

Введение

В современных условиях на экономическую деятельность хозяйствующих субъектов оказывают влияние как макроэкономические факторы (состояние коммерческого законодательства, политическая и социально-экономическая ситуация в стране и др.) так и микроэкономические (кадры, достаточность капитала, менеджмента), что обостряет проблему обеспечения экономической безопасности предприятия [3].

Для цитирования

Серебрякова Н. А., Волкова С. А., Волкова Т. А. Формирование системы обеспечения экономической безопасности предприятия // Вестник ВГУИТ. 2016. № 4. С. 460–465. doi:10.20914/2310-1202-2016-4-460-465

Экономическая безопасность предприятия – это состояние, обеспечивающее наиболее эффективное использование ресурсов предприятия для обеспечения стабильного функционирования и развития, при котором оно способно к максимизации своей стоимости при приемлемом уровне риска [4].

Цель экономической безопасности предприятия состоит в эффективной защите жизненно важных экономических интересов соответствующего объекта безопасности от угроз.

For citation

Serebryakova N. A., Volkova S. A., Volkova T. A. Formation of maintenance economic safety enterprise system. *Vestnik VSUET* [Proceedings of VSUET]. 2016. no. 4. pp. 460–465. (in Russian). doi:10.20914/2310-1202-2016-4-460-465

Ввиду комплексности и многоаспектности содержания данной категории, ее следует рассматривать как систему. Под системой экономической безопасности предприятия понимают организованную совокупность специальных органов, служб, средств, методов и мероприятий, обеспечивающих защиту жизненно важных интересов предприятия от внутренних и внешних угроз [8].

Основу системы обеспечения экономической безопасности предприятия составляют: цель, задачи, объект, субъект, механизм обеспечения экономической безопасности.

К приоритетным целям экономической безопасности предприятия следует отнести обеспечение эффективности деятельности, финансовой устойчивости и независимости предприятия. Основными задачами системы обеспечения экономической безопасности являются:

- мониторинг и прогнозирование угроз экономической безопасности предприятия;
- оценка рисков и угроз количественными и качественными методами;
- разработка инструментов и механизма нивелирования угроз и поддержания стабильного развития предприятия;
- постоянное совершенствование механизма обеспечения экономической безопасности.

Наличие угроз стабильному функционированию предприятия обуславливает необходимость применения соответствующих методологических приемов исследования экономической безопасности предприятия.

Одним из наименее изученных, но вместе с тем имеющих практическую значимость и ценность является вопрос оценки рисков

и угроз экономической безопасности предприятия. Чем достовернее и своевременнее будет оценка, тем более обоснованными и действенными будут меры по ее обеспечению.

Для того чтобы получить комплексную оценку уровня экономической безопасности предприятия необходимо использование комплекса индикаторов. Индикаторы экономической безопасности представляют собой показатели, характеризующие состояние детерминант (факторов) экономической безопасности предприятия [7].

Индикаторы включают систему показателей: макроуровня, характеризующие состояние внешней среды (изменения в законодательстве, уровень макроэкономической нестабильности и др.), мезоуровня (региональная политика, ресурсная обеспеченность территории и т. д.) и микроуровня (обеспеченность трудовыми ресурсами, качество трудовой жизни и т. д.).

В качестве основных тенденций воздействия на безопасность функционирования предприятия на макроуровне нами выделены политические, экологические, экономические, социальные, технико-технологические и правовые факторы [6].

Мезоуровень системы экономической безопасности можно исследовать как в отраслевом, так и в территориальном аспекте. В отраслевом аспекте в качестве фактора, выступающего угрозой, рассматриваются характеристики сферы функционирования предпринимательской структуры. Мезоуровень с позиции территории предполагает в качестве угроз характеристики определенного региона. Характеристики территории и характеристики сферы деятельности, отраженные на рисунке 1.

Рисунок 1. Индикаторы и параметры оценки угроз мезоуровня

Figure 1. Indicators and evaluation parameters mesolevel threats

С целью оценки экономической безопасности предприятия на микроуровне все показатели можно распределить по категориям: финансовые показатели; производственно-сбытовые; показатели инновационной деятельности; социальные индикаторы. Интегральная оценка экономической безопасности с учетом рисков и угроз на всех уровнях позволит выявить те объекты безопасности, в отношении которых необходима разработка механизма и инструментов повышения экономической безопасности.

К объектам системы обеспечения *экономической безопасности предприятия* относятся:

а) направления деятельности хозяйствующего субъекта (снабжение, производственная, управленческая, коммерческая);

б) имущество и ресурсы (материально-технические, финансовые, интеллектуальные, информационные);

в) персонал, различные структурные подразделения, службы и т. д.

Субъектами обеспечения *экономической безопасности предприятия* являются лица, службы и подразделения, которые занимаются обеспечением безопасности.

Практические действия по обеспечению экономической безопасности базируются на нормативно-правовой основе деятельности предприятий, мотивации персонала, мерах экономического стимулирования, административных рычагов управления, ресурсосбережении и других приемах. [2]. Основные мероприятия, а также методы и инструменты позволяют сформировать механизм обеспечения экономической безопасности предприятия.

В экономическом словаре термин «механизм» определяется как система, устройство, определяющее порядок какого-либо действия.

Механизм обеспечения экономической безопасности предприятия может быть реализован только в рамках системы управления, которая обеспечивает решение возникающих проблем. С точки зрения управления, механизм экономической безопасности предприятия – это такое состояние предприятия, при котором все его основные элементы находятся в состоянии поддерживать свои параметры в определенном диапазоне.

Механизм обеспечения экономической безопасности предприятия реализуется поэтапно:

Этап 1. Формирование основ обеспечения экономической безопасности предприятия. Необходимо сформулировать стратегию, цели, функции, принципы и методы управления предприятием, а также конкретизировать субъект и объект управления в рамках концепции обеспечения экономической безопасности предприятия [3].

Этап 2. Качественный и количественный анализ факторов внешней и внутренней среды.

Идентификация рисков и угроз экономической безопасности предприятия, анализ влияния факторов на устойчивое развитие предприятия.

Этап 3. Оценка значимых факторов и рисков и оценка их влияния на экономическую безопасность предприятия. На основании изучения внешних и внутренних факторов предприятия выявляются основные возможности и угрозы, в результате чего оценивается потенциал экономической безопасности предприятия.

Этап 4. Анализ и оценка экономической безопасности предприятия. На этом этапе определяется конкретный набор показателей экономической безопасности.

Этап 5. Разработка управленческих решений и рекомендаций, корректировка основ управления рисками предприятия. Управление рисками предприятия основывается на постановке принципов управления, целей, функций и методов управления, а также выделении объекта и субъекта управления. Все вышеперечисленные элементы конкретизируются таким образом, чтобы обеспечивать стабильность и экономический эффект. Представленный механизм обеспечения экономической безопасности предприятия позволяет поэтапно разрабатывать грамотные управленческие решения в области устойчивого развития.

Механизм обеспечения экономической безопасности предприятия имеет следующие характерные черты:

— динамизм и постоянное совершенствование элементов механизма на основе анализа их эффективности;

— адаптивность и способность к изменениям в соответствии с внешней и внутренней средой функционирования предприятия.

Использование системного подхода к исследованию механизма обеспечения экономической безопасности предприятия предполагает учет всех реальных условий его функционирования, а в самом механизме следует четко определить составные элементы, принципы их действия и взаимодействия. Как показал проведенный анализ, механизм обеспечения экономической безопасности предприятия может быть в различной степени структурирован и формализован. Эффективная структура механизма обеспечения экономической безопасности предприятия включает несколько блоков, результативное взаимодействие которых позволяет обеспечивать предприятию нормальную прибыль, получаемую в результате соблюдения интересов предприятия.

Механизм обеспечения экономической безопасности включает следующие элементы:

— непрерывный и всесторонний мониторинг состояния предприятия в целях обнаружения, прогнозирования и предотвращения угроз экономической безопасности;

— определение пороговых значений производственно-экономических показателей, неблагоприятные отклонения от которых вызывает нестабильность и конфликты;

— деятельность служб безопасности по выявлению и предупреждению внутренних и внешних угроз безопасности предприятия [2].

Механизм обеспечения экономической безопасности предприятия выполняет ряд важных функций, среди которых можно выделить защитную, регулятивную, превентивную (предупредительную), инновационную и социальную. Рассмотрим их более подробно.

Выполнение защитной функции подразумевает предотвращение внутренних и внешних угроз деятельности предприятия и предполагает наличие достаточного ресурсного потенциала. Для реализации защитной функции требуется выполнение следующих условий:

а) наличие и эффективное использование кадрового и экономического потенциала предприятия;

б) рациональное использование оптимизация имеющихся ресурсов;

в) развитие человеческого потенциала, управленческих и кадровых ресурсов предприятия;

г) защита предприятия от негативного внешнего воздействия, нейтрализация угроз и рисков.

Регулятивная функция механизма обеспечения экономической безопасности предполагает регулирование состояния среды функционирования предприятия.

Наиболее важными элементами такого регулирования чаще всего выступают условия внешней и внутренней среды хозяйствования субъектов, такие характеристики рынка, как конкуренция и уровень цен.

Превентивная функция механизма обеспечения экономической безопасности предприятия направлена на прогнозирование ситуации и предупреждение возникновения критических ситуаций, внутренних и внешних угроз и рисков. Реализация данной функции основана на выработке множества мероприятий экономического, технологического, организационного характера. Наиболее важными из них являются мероприятия, обеспечивающие защиту экономической безопасности предприятия и формирование системы информационной безопасности.

Разработка прогнозов и превентивных мероприятий базируется на информационной составляющей обеспечения экономической безопасности. Для качественного прогнозирования рисков и угроз и определения эффективных мероприятий необходима качественная, достаточная, достоверная и своевременная информация.

Инновационная функция механизма обеспечения экономической безопасности основана на разработке и последующей реализации

инновационных решений и мероприятий с целью преодоления возникающих и уже действующих угроз. Цель компенсационной функции триединая: устранить угрозу – ликвидировать последствия – компенсировать потери.

Социальная функция механизма обеспечения безопасности направлена на достижение наиболее высокого уровня и качества жизни владельца и сотрудников предприятия, путем взаимного партнерства и удовлетворения социальных потребностей.

В концепции механизма обеспечения экономической безопасности предприятия необходимым условием является проведение индикативного анализа, как метода экономических исследований, заключающегося в выявлении динамики и тенденций изменения показателей экономической безопасности и их интегрированности в систему обеспечения экономической устойчивости хозяйствующего субъекта и соблюдения его экономических интересов [1].

Как мы отмечали выше, индикаторами экономической безопасности предприятия выступают нормативные характеристики и показатели, которые:

1) в количественном виде отражают угрозы экономической безопасности;

2) имеют высокую чувствительность и изменчивость и, соответственно, большую сигнальную способность предупреждать субъектов хозяйственной деятельности о возможных опасностях в связи с изменением макро- и микроэкономической ситуации, принимаемых правительством мер в сфере экономической политики, изменением финансового положения контрагентов.

Сбор информации о численных параметрах индикаторов необходим для идентификации уязвимых мест в работе предприятия, установления последствий реализации угроз и выработки обоснованных управленческих решений.

Система контролируемых параметров деятельности предприятия содержит специальные показатели экономической безопасности развития предприятия, по динамике которых за определённый временной период можно провести диагностику состояния предприятия: нормальное, предкризисное, кризисное. С целью выявления перспектив развития предприятия можно осуществить прогнозирование банкротства предприятия.

Результат идентификации экономической безопасности имеет принципиальное значение, так как он не только даёт обобщающую оценку текущего состояния предприятия, но и указывает на необходимые направления воздействия и принятие определённых управленческих решений в области планирования, организации и мотивации.

При выявлении первых признаков кризиса приводятся в действие превентивные механизмы, направленные на нейтрализацию и предотвращение развития кризиса и приводящие предприятие в нормальное состояние.

Проведенное исследование и систематизация научных подходов к вопросам обеспечения экономической безопасности предприятия позволили сделать следующие выводы.

Обеспечение экономической безопасности предприятия следует рассматривать как непрерывный во времени процесс, основанный на системном мониторинге индикаторов экономической безопасности, позволяющем получить объективную оценку состояния экономической безопасности предприятия и применять соответствующие механизмы её обеспечения.

Состояние экономической безопасности предприятия определяет выбор соответствующих рычагов управления.

Планирование работы подразделения службы безопасности призвано не только обеспечить должную организацию его работы, направленную на достижение конкретных и значимых результатов. Система планирования должна быть достаточно гибкой, учитывать реалии деятельности предприятия на конкретный момент времени и в конкретном регионе [9].

Мероприятия по обеспечению кадровой безопасности предполагают профилактическую работу с персоналом, профессиональную подготовку личного состава подразделения службы безопасности, формирование кадрового резерва сотрудников службы безопасности, организацию работы с новыми сотрудниками, снижение текучести кадров и т. д.

ЛИТЕРАТУРА

1 Alexander I. Khorev, Yuri A. Salikov & Nadezhda A. Serebryakova. Conceptual Features of the Balanced Development of Business Organizations. // Asian Social Science T. 11. №. 20. 2015. С. 22–29.

2 Безуглая Н. С. Экономическая безопасность предприятия. Сущность экономической безопасности предприятия // Российское предпринимательство. 2010. № 4-1. С. 63–67.

3 Богомолов В. А. Экономическая безопасность: учеб. пособие М.: ЮНИТИДАНА, 2011. 263 с.

4 Ендовицкая А. В., Волкова Т. А., Балиашвили Д. У. Теоретико-методические подходы к определению сущности экономической безопасности предприятия и ее оценке // Современная экономика: проблемы и решения. 2014. № 10 (58). С. 62–68.

5 О стратегии национальной безопасности РФ до 2020 года (Электронный ресурс): Указ Президента РФ от 12 мая 2009 г. № 537.

6 Панин А. У., Семененко С. В., Синюкова В. А. Экономическая безопасность предприятий: организация, функционирование, развитие Воронеж, 2014.

Профилактические мероприятия по минимизации включают мероприятия, не связанные непосредственно с деятельностью подразделения безопасности, но направленные на минимизацию потерь торгового предприятия во время обеспечения операционной деятельности: контроль проведения инвентаризаций; контроль документооборота; плановые и внеплановые проверки во время приема товара; выделение и организация контроля движения товаров группы риска и т. п.

Тактические приемы обеспечения безопасности предполагают осуществление мероприятий, разработанных на основе анализа результатов итоговой инвентаризации по потерям [7].

Разработка инструкций и регламентов предполагает планирование мероприятий по четкой правовой регламентации всех процессов, обеспечивающих функционирование торгового объекта, потенциально опасных с точки зрения возникновения каких-либо рисков коммерческой деятельности или угроз безопасности (бизнес-процессы, обеспечение сохранности товарно-материальных ценностей, утилизация мусора, внутриобъектовый режим, обеспечение процессов функционирования подразделений собственного производства и т. п.) [8].

Заключение

Успех деятельности во многом определяется скоростью и правильностью реакции предприятия на возникающие угрозы, где ключевым фактором, определяющим эффективность предпринимательской деятельности, является создание системы обеспечения экономической безопасности предприятия.

7 Волкова Т. А., Волкова С. А. Механизм обеспечения экономической безопасности предприятия // Актуальные вопросы развития современного общества сборник научных статей VI Международной научно-практической конференции. 2016. С. 66–68.

8 Спиридонов С. П. Роль качества жизни и человеческого капитала в повышении конкурентоспособности экономики // Социально-экономические явления и процессы. 2010. № 5 (21) С. 115–120.

9 Serebryakova N.A., Volkova S.A., Volkova T.A., Semenenko S.V. Methodological Approaches To Evaluation Of Economic Security Of Enterprise // Journal of applied economic sciences, № 1. 2016.

10 Шлыков В. В. Комплексное обеспечение экономической безопасности предприятия СПб.: Алетейя, 2013. 91 с.

11 Калинина И. В., Фаткуллин Р. И. Инновационное развитие предприятий пищевой отрасли: проблемы и перспективы // Вестник Южно-Уральского государственного университета. Серия: Пищевые и биотехнологии. 2015. Т. 3. № 3. С. 17–22.

REFERENCES

1 Alexander I. Khorev, Yuri A. Salikov & Nadezhda A. Serebryakova. Conceptual Features of the Balanced Development of Business Organizations. Asian Social Science V. 11, no. 20; 2015. pp. 22–29.

2 Bezuglaya N. S. Economic security of enterprise The essence of economic security of enterprise. Rossiiskoe predprinimatel'stvo [Journal of Russian entrepreneurship]. 2010. no. 4-1. pp. 63–67. (in Russian).

3 Bogomolov V. A. Ekonomicheskaya bezopasnost' [Economic security: educational grant] Moscow, YUNITIDANA publ., 2011. 263 p. (in Russian).

4 Endovitskaya A. V., Volkova T. A., Baliashvili D. U. Theoretical-methodological approaches to definition of essence of economic safety of the enterprise and its evaluation. Sovremennaya ekonomika: problemy i resheniya [Modern Economics: problems and solutions]. 2014. no. 10 (58). pp. 62–68. (in Russian).

5 O strategii natsional'noi bezopasnosti RF do 2020 goda (Elektronnyi resurs): Ukaz Prezidenta RF ot 12 maya 2009 g. № 537. [On the national security strategy of Russian Federation until 2020 (Electronic resource): the decree of the President of the Russian Federation of 12 may 2009 № 537.] (in Russian).

6 Panin A. U., Semenenko S. V., Sinyukova V. A. Ekonomicheskaya bezopasnost' predpriyatii: organizatsiya, funktsionirovanie, razvitie [Economic security of enterprises: organization, functioning, development] Voronezh, 2014. (in Russian).

7 Volkova T. A., Volkova S. A. The mechanism of ensuring economic security of an enterprise Aktual'nye voprosy razvitiya sovremennogo obshchestva sbornik nauchnykh statei VI Mezhdunarodnoi nauchno-prakticheskoi konferentsii [Topical issues of development of modern society, the collection of scientific articles VI International scientific-practical conference]. 2016. pp. 66–68. (in Russian).

8 Spiridonov S.P. The role of quality of life and human capital to increase the competitiveness of the economy. Sotsial'no-ekonomicheskiye yavleniya i protsessy [Socio-economic phenomena and processes] 2010. no. 5 (21) pp. 115–120.

9 Serebryakova N.A., Volkova S.A., Volkova T.A., Semenenko S.V. Methodological Approaches To Evaluation Of Economic Security Of Enterprise. Journal of applied economic sciences, no. 1. 2016.

10 Shlykov V. V. Kompleksnoe obespechenie ekonomicheskoi bezopasnosti predpriyatiya [Complex providing of economic security of enterprise] St Petersburg, Aleteiya publ., 2013. 91 p. (in Russian).

11 Kalinin I.V., Fatkullin R.I. Innovative development of the food industry: problems and prospects. Vestnik YUzhno-Uralskogo gosudarstvennogo universiteta Seriya Pishchevye i biotekhnologii [Bulletin of South Ural State University. Series: Food and Biotechnology.] 2015. No. 3. pp. 17–22. (in Russian).

СВЕДЕНИЯ ОБ АВТОРАХ

Надежда А. Серебрякова д. э. н., профессор, кафедра теории экономики, товароведения и торговли Воронежский государственный университет инженерных технологий, пр-т Революции, 19, г. Воронеж, 394066, Россия, nad_serebryakova@mail.ru

Светлана А. Волкова к. э. н., доцент, Воронежский государственный технический университет, Московский пр-т, 14, г. Воронеж, 394046, Россия, svetlan_volkova@mail.ru

Татьяна А. Волкова к. э. н., доцент, Воронежский филиал РЭУ им. Г.В. Плеханова,

INFORMATION ABOUT AUTHORS

Nadezhda A. Serebryakova doctor of economical sciences, professor, theory of economics, commodity and trade department, Voronezh state university of engineering technologies, Revolution Av., 19, Voronezh, 394066, Russia, nad_serebryakova@mail.ru

Svetlana A. Volkova candidate of economical sciences, assistant professor, Voronezh state technical university, Moscow Av., 14, Voronezh, 394046, Russia, svetlan_volkova@mail.ru

Tatyana A. Volkova candidate of economical sciences, assistant professor, Voronezh Branch of REU named after G. V. Plekhanov,

КРИТЕРИЙ АВТОРСТВА

Надежда А. Серебрякова консультация во время исследования
Светлана А. Волкова обзор литературных источников по исследуемой проблеме

Татьяна А. Волкова написала рукопись, корректировала её до подачи в редакцию и несёт ответственность за плагиат

CONTRIBUTION

Nadezhda A. Serebryakova consultation during the study
Svetlana A. Volkova review of the literature on an investigated problem

Tatyana A. Volkova wrote the manuscript, correct it before filing in editing and is responsible for plagiarism

КОНФЛИКТ ИНТЕРЕСОВ

Авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.

CONFLICT OF INTEREST

The authors declare no conflict of interest.

ПОСТУПИЛА 25.09.2016

ПРИНЯТА В ПЕЧАТЬ 04.11.2016

RECEIVED 9.25.2016

ACCEPTED 11.4.2016