

Профессор И.П. Богомолова, аспирант Д.В. Шайкин,  
аспирант О.И. Авцинов

(Воронеж. гос. ун-т. инж. технол.) кафедра управления, организации производства и  
отраслевой экономики, тел. (473) 255-27-10

## **Агрокластерная модель управления как инновационно-инвестиционный механизм развития сельских территорий**

В статье рассмотрены проблемы социально-экономического развития сельских территорий и предложен эффективный механизм решения, актуальность темы исследования, в условиях глобализации экономики и вступления России в ВТО, обусловлена необходимостью совершенствования управления социально-экономическим развитием сельских муниципальных образований в отдельных регионах России.

The article considers the problems of socio-economic development of rural territories and an effective mechanism of solution, the theme of the research, in the conditions of globalization of the economy and Russia's accession to the WTO, is caused by necessity of improvement of management of socio-economic development of rural municipalities in certain regions of Russia.

*Ключевые слова:* сельские поселения, агрокластерная модель, инновационно-инвестиционный механизм, система управления.

Сельские территории составляют большую часть территории РФ, на которой проживает фактически треть населения. Обладая высоким демографическим, природным, историко-культурным и экономическим потенциалом, сельские поселения способны внести значительный вклад в обеспечение продовольственной и национальной независимости, в выполнение целей роста экономического потенциала и социально-культурного развития России. Территория России составляет 17 млн. кв. км, из которых 400 млн. га. (23,3 %) составляют земли сельскохозяйственного назначения.

Демографический потенциал сельских территорий насчитывает 38 млн. чел. (27 % численности населения), из них трудовые ресурсы - 23,6 млн. чел., при этом плотность расселения очень низкая - 2,3 чел. на 1 кв. км. Потенциал поселений составляет 155,3 тыс. сельских населенных пунктов. В расселении сельских территорий преобладает мелкодисперсность – 72,5 % сельских населенных пунктов имеют число жителей менее 200 чел., а поселения с численностью выше 2 тыс. чел. составляют 2 % от общего количества.

На начало 2012 г. численность занятых в лесном, рыбном и сельском хозяйствах сократилась с 50 % в 1990 г. до 20,3 % в 2012 г., доля работающих в гостинично-бытовой и торговой сфере возросла более чем в 2,3 раза

(до 15 %), в финансово-управленческой деятельности - в 1,4 раза (до 17 %), в связи и транспорте - в 1,2 раза (до 8 %).

Сельское хозяйство для большинства территорий остается важнейшей сферой деятельности жителей сельских поселений, исходя из этого, сельскую экономику следует определить как моноотраслевую. Сложившаяся ситуация характеризуется низким уровнем производительности (по оценкам экспертов в 8 - 12 раз ниже в сравнении с развитыми странами), рост замедляется не только административными, финансовыми, инвестиционными и технологическими факторами, но и неразвитостью на селе альтернативной сферы деятельности, которая могла бы обеспечить занятостью рабочие кадры аграрного производства.

Уровень и качество жизни на селе остается невысоким, продолжается разрыв между городом и селом по уровню доходов. Так, если в 1990 г. среднедушевой ресурс сельских поселений достигал 70 % городского уровня, то в 2012 г. он составил 51 %. В 2012 г. среднемесячная реальная заработная плата в сельскохозяйственной отрасли составила 9500 р. (48 % средней заработной платы по сферам экономики).

Современные тенденции социально-экономического развития говорят о потребности инновационного развития поселенческого потенциала [1].

В качестве первостепенных задач развития сельских территорий следует рассматривать обеспечение работой трудоспособного населения, эффективное использование природных и трудовых ресурсов. Важной является социальная задача предоставления базовых социальных услуг. Значимыми аспектами в данном контексте следует определить, прежде всего, дошкольное и школьное образование; жилищно-коммунальные услуги (электроснабжение, газоснабжение, водоснабжение, водоотведение); здравоохранение; связь и транспорт; дорожная инфраструктура, услуги сферы культуры.

Исходя из этого, целесообразно предложить инновационный, конкурентоспособный образ жизни на селе с современным экономическим укладом и инфраструктурой. Это должен быть локальный вариант развития на базе производства продуктов питания, с высоким уровнем добавленной стоимости и использованием инновационно-инвестиционных инструментов. Для обеспечения данного сценария развития следует задействовать имеющиеся возможности социально-экономической модернизации и стратегии инновационного развития сельских территорий.

К наиболее перспективному и объективно достижимому варианту, следует отнести внедрение «малых» энергоэффективных технологий, которые позволят создать локальные инновационные технологии по производству качественных и доступных по цене продуктов, способных конкурировать на внутреннем рынке с импортом; развитие несельскохозяйственных видов деятельности, рынка услуг, которые могут более полно использовать кадровые ресурсы, не востребованные в аграрном секторе экономики; укрепление животноводческо-растениеводческой отрасли; сбор, заготовка и переработка дикоросов, которые имеют высокий потенциал спроса; развитие рыбохозяйственной и рыбоперерабатывающей деятельности; создание и развитие инфраструктуры в направлении сельского экотуризма, с использованием инновационных туристических продуктов.

Развитие рынка производственно-хозяйственной деятельности на селе можно осуществить только при активном участии органов исполнительной и законодательной власти, местного муниципалитета, бизнеса, гражданского общества и, главное, коренного населения [2].

Предлагаемым инструментом решения вышеперечисленных задач, следует считать систему инновационного агропромышленного

кластера. Данный кластер представляет собой систему взаимосвязанных аграрно-промышленных объектов, осуществляющих процесс замкнутого цикла, включающий в себя: производство растениеводческой продукции, комбикормов, выработку мясной, молочной и рыбной продукции с последующей ее первичной переработкой и реализацией через собственную передвижную торговую сеть.

Следует размещать агропромышленные кластеры в радиусе 150 км от основных потребительских рынков. При создании подобных агропромышленных кластеров осуществляется строительство социально-бытовой инфраструктуры села, что позволяет повысить уровень и качество жизни на селе. Одновременно создается база налоговых отчислений в бюджеты местного самоуправления. Куратором организационно-управленческих и производственных процессов является управляющая компания, осуществляющая доставку кормов, молодняка, обеспечивающая ветеринарное, техническое и технологическое обслуживание, последующую переработку, транспортировку и сбыт готовой продукции.

Управляющая компания координирует весь производственный процесс, от доставки кормов и генетического материала до переработки и сбыта, что позволит обеспечить высокий доход компании и обеспечить выполнение социальных обязательств проекта.

Высокая себестоимость сельскохозяйственной продукции на текущий момент обусловлена низкой эффективностью процесса производства, как в крупных агропромышленных компаниях, так и в частных фермерских хозяйствах. В крупных агропромышленных комплексах часто нарушается технологический процесс, что отрицательно влияет на производственные показатели, а также применяется малоэффективный наемный труд. Функционирование крупных агропромышленных комплексов требует больших финансовых затрат на обслуживание и организацию деятельности. Что касается частных фермерских хозяйств и индивидуальных предпринимателей, то их основная проблема заключается в отсутствии системных производственно-технологических связей: частным фермерам и владельцам индивидуальных хозяйств в настоящее время приходится самостоятельно решать огромное количество вопросов, связанных с закупкой кормов и удобрений, материально-техническим обеспечением, соблюдением норм и технологий для выработки более

качественной и конкурентоспособной продукции. Сегодня проблемными точками следует считать большие затраты труда и времени, низкие товарные характеристики выпускаемой продукции. Чтобы добиться стабильно высокого качества продукции и снизить себестоимость производства требуется направить активность на создание полноценной системы технологических, производственных, сервисных, маркетинговых и научных связей.

На базе агропромышленного кластера управляющая компания:

- обеспечивает закупку и переработку сырья, а также сбыт продукции, произведенной молодыми специалистами и частными фермерами на специализированных минифермах;

- осуществляет комплексный мониторинг и диспетчеризацию всех производственных процессов, а так же контроль качества продукции по системе HASSP;

- занимается подбором и обучением потенциальных кадров;

- обеспечивает снабжение сотрудничающих с ней фермеров и индивидуальных крестьянских хозяйств сырьем, полуфабрикатами и материалами, предоставляет услуги ветеринаров, агрономов и лаборатории;

- выполняет научно-исследовательские, консультационные и образовательные программы, направленные на повышение информационной обеспеченности независимых фермеров;

- контролирует выполнение проектов и планов по использованию кредитных средств, получению доходов от продажи готовой продукции, а также распределение дохода между участниками.

За счет использования унифицированных и практически-апробированных технологических решений и созданной компанией-интегратором автоматизированной системы управления (АСУ) проектом, возможно быстрое развитие программы и транспортирование ее в различные регионы РФ. Так как в научно-методологические основы данного проекта были заложены такие черты как: системность, каузальность, мультипликатность и синергизм, разработанная концепция управления позволяет объединить десятки тысяч фермерских хозяйств в единую производственно-экономическую систему.

В результате реализации проекта предусматривается создание правовых, организационно-управленческих, финансовых и материально-технических условий, способствующих предотвращению дальнейшего ухудшения си-

туации в области социально-экономического развития сельских территорий, решению жилищной проблемы, инженерному обустройству сельских муниципальных образований, развитию малых форм хозяйствования на селе, доступности получения сельскими жителями качественного образования, а также повышению уровня культурного, торгового, бытового и информационно-консультационного обслуживания сельских жителей.

В масштабах России реализация аналогичных проектов позволит пересмотреть и изменить отношение к сельскому укладу жизни, к сельскохозяйственному труду, создаст большое количество мелких частных фермеров, будет способствовать формированию среднего класса на селе, в тоже время проект создаст базовые условия для укрепления продовольственной и национальной безопасности страны [3].

## ЛИТЕРАТУРА

1 Численность и состав населения [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.gks.ru/free.doc/new\\_site](http://www.gks.ru/free.doc/new_site). – Загл. с экрана.

2 Концепция федеральной целевой программы «Устойчивое развитие сельских территорий на 2014-2017 годы и на период до 2020 года» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://government.ru/gov/results/21434/>. – Загл. с экрана.

3 Государственная программа развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2013 – 2020 годы [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://cedipt.spb.ru/industry/law/36683/>. – Загл. с экрана.

## REFERENCES

1 The number and composition of the population [Electronic resource]. – Access mode: [http://www.gks.ru/free.doc/new\\_site](http://www.gks.ru/free.doc/new_site). – Title screen.

2 The concept of the federal target program "Sustainable rural development for 2014-2017 and for the period up to 2020" [Electronic resource]. – Access mode: <http://government.ru/gov/results/21434/>. – Title screen.

3 State agricultural program of development and regulation of markets for agricultural products, raw materials and food for 2013 - 2020 [Electronic resource]. – Access mode: <http://cedipt.spb.ru/industry/law/36683/>. – Title screen.