

УДК 332.146

Соискатель А.В.Серяков

(Воронеж. гос. ун-т. инж. технол.) кафедра экономики, финансов и учета,
тел. (473) 255-37-82

Система механизмов стратегического планирования инновационной деятельности

В статье рассматривается необходимость разработки системы механизмов стратегического планирования инновационной деятельности. Отличительной чертой данной системы является оценка проблем оборонного производства и обеспечение необходимой гибкости в их решении посредством учета международных стандартов и корректировки деятельности высокотехнологических комплексов.

The paper addresses the need for mechanisms of planning software innovation. Feature of the system is that that the system is the evaluation of the problems of defense production and to ensure the necessary flexibility in their decision by taking into account international standards and correction of the high-tech systems.

Ключевые слова: оборонное производство, высокотехнологичный комплекс, стратегический анализ, инновационная деятельность, системный механизм стратегического планирования.

Рассматривая посткризисные условия развития экономики, можно заметить, что усиливается нестабильность, возрастает частота и непредсказуемость перемен в условиях трансформации рынка, изменяются векторы развития экономики страны: скорость перемещения капиталов и формирования региональных финансовых центров, усиление интеграционных процессов на макро- и микроуровнях, расширение инновационной деятельности и переход к модели инновационного роста, развитие информационного общества. Усиливается экономическая зависимость региональных предприятий от процессов, происходящих на федеральном и региональном уровнях.

Указанные выше причины определили необходимость поиска новых подходов к системе механизмов стратегического планирования обеспечения инновационной деятельности предприятий Воронежской области.

Необходимость разработки системного механизма стратегического планирования в сфере инновационной деятельности обусловлена совокупностью следующих факторов:

- комплексным характером хозяйствования, что предусматривает параллельное или последовательное ведение инноваций в нескольких сферах;
- отсутствием унифицированных механизмов инновационного стратегического планирования;

- наличием сильных и слабых сторон действующих механизмов;

- требованиями системного подхода к решению проблем и обеспечению необходимой гибкости механизмов инновационного стратегического планирования;

- консерватизмом международных правовых механизмов, что выступает существенным ограничением для разработки новых или корректировки действующих международных стандартов и дает преимущество тем подходам, которые сориентированы на максимальное применение действующих норм и правил;

- усилением государственного контроля над инновационной деятельностью высокотехнологических комплексов.

Система механизмов стратегического планирования обеспечения инновационной деятельности базируется на оценке и анализе информационно-аналитического обеспечения этих механизмов; она включает:

- средства информационно-аналитического обеспечения;

- базы данных социально-экономической ситуации;

- базы данных инновационных механизмов стратегического планирования;

- процедуры стратегического мониторинга и анализа, фильтрации и документирования, и другие (рис.1).

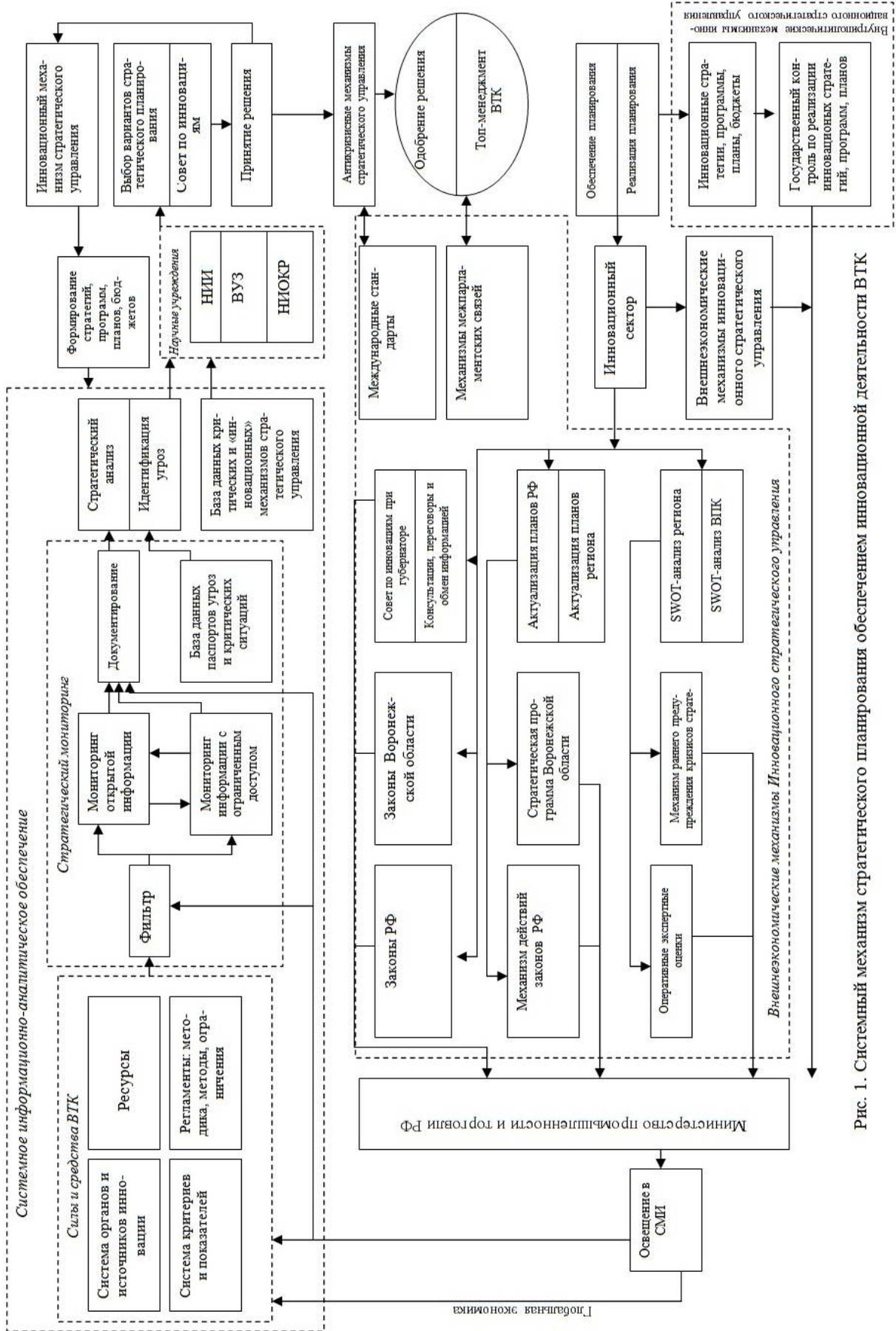


Рис. 1. Системный механизм стратегического планирования обеспечением инновационной деятельности ВТК

В оборонном производстве, как в любом высокотехнологичном комплексе, сбор необходимой стратегической информации осуществляется силами и средствами информационно-аналитического обеспечения непрерывно, согласно предварительно определенной системе количественно-качественных критериев и показателей, с применением открытых и закрытых источников информации, в соответствии с официально определенным регламентом. Регламент представляет собой состав, структуру и режимы функционирования предприятий, совокупность методов сбора и обработки информации, т. е. регламент адаптируется к требованиям системы механизмов стратегического планирования обеспечения инновационной деятельности.

Комплекс стратегической информации отражается в документообороте, куда введены базы данных паспортов угроз и кризисных ситуаций, базы данных механизмов стратегического планирования инновационной деятельности. Документирование динамики развития обстановки направлено на повышение уровня обоснованности принятия стратегических решений и эффективности контроля. Формирование баз данных механизмов стратегического планирования инновационной деятельности, их актуализация осуществляются, прежде всего, инновационным сектором.

В ходе стратегического анализа на основе информации, которая сформирована и хранится в базах данных паспортов угроз и кризисных ситуаций, для наиболее вероятных сценариев развития стратегии системой планирования предварительно должны быть разработаны соответствующие механизмы стратегического планирования инновационной деятельности с четким определением перечня задач и регламентов действий каждой ее подсистемы. Сформированные стратегии, программы, планы обеспечиваются необходимыми ресурсами и средствами.

Совокупность таких механизмов, инструментов их реализации и критериев применения предварительно формируется в процессе инновационного стратегического планирования, хранится в базах данных инновационных механизмов стратегического планирования и при необходимости корректируется. Наличие подобной совокупности механизмов инновационного стратегического планирования позволяет существенно сократить время на принятие стратегических решений, повысить степень их обоснованности, предварительно готовить необходимые силы и средства для действий в рыночных ситуациях.

И. Ансофф [3] рассматривает следующие типы стратегического планирования: управле-

ние стратегическими возможностями, выбором стратегических позиций, базирующихся на концепции предвидения изменений и отвечающих задачам стратегического управления; управление на основе ранжирования стратегических задач, в условиях стратегических неожиданностей; управление по слабым сигналам. Эти типы стратегического управления, по его мнению, являются инновационными, поскольку для каждого из механизмов инновационного стратегического управления разрабатываются специальные стратегии, программы, планы, конкретная совокупность которых определяется спецификой организационной системы.

Так, например, разработанный в ОАО «Концерн «Созвездие» план экономического развития до 2020 г., учитывает кадровые, инвестиционные, ресурсные, информационные, в том числе рыночные, возможности концерна и отдельных его предприятий. Его основными направлениями являются:

- завоевание новых сегментов рынка;
- выпуск продукции, обеспечивающей получение стабильной прибыли;
- рост технико-экономических показателей.

С учетом информации баз данных паспортов угроз и кризисных ситуаций, баз данных инновационных механизмов стратегического планирования и результатов стратегического анализа в ОАО «Концерн «Созвездие» непосредственно осуществляется обоснование вариантов внедрения инноваций, каждая из которых может включать межорганизационную, внешнюю и/или внутреннюю составляющие. Основным способом формирования альтернатив является отбор механизмов из баз данных инновационных механизмов стратегического планирования и результатов стратегического анализа, которые наиболее адекватны обстановке и тенденциям развития предприятия. При этом инновационная деятельность может базироваться на каком-то одном из механизмов стратегического планирования и результатов стратегического анализа или на некоторой их совокупности. Актуальными проблемами системы механизмов стратегического планирования обеспечения инновационной деятельности выделяются:

- обоснование совокупности (баз данных) стратегических механизмов инновационной деятельности;
- разработка системы критериев оценки и методов отбора этих механизмов для системного механизма инновационной стратегии.

Одной из организационных (внутренних) проблем является обеспечение необходимой экспертной поддержки процессов стратегиче-

ского мониторинга и анализа, обоснование вариантов планирования, для чего, считаем, необходимо создать межведомственный экспертный совет, включив в его состав ведущих ученых, прежде всего, из ученых научных учреждений, а также специалистов инновационного сектора. База данных стратегических механизмов планирования инновационной деятельности имеет высокую степень унифицированности, однако в ВТК механизмы стратегического инновационного планирования, как правило, уникальны, и поэтому для каждого из них должна быть сформирована своя специфическая совокупность методов, моделей методик обоснования вариантов стратегического планирования. Но всегда существует риск несоответствия предварительно сформированной совокупности механизмов реальной обстановке. При выявлении таких ситуаций в базе данных рассматривается возможность адаптации механизмов формирования инновационной деятельности к реальным условиям путем их корректировки.

Если деструктивные факторы возникают внезапно (неспрогнозировано), с масштабными отрицательными последствиями, то должны применяться механизмы антикризисного стратегического планирования в условиях стратегических неожиданностей.

Эти механизмы антикризисного стратегического планирования предусматривают: заблаговременное создание отдельных групп из наиболее опытных специалистов, наделенных необходимыми полномочиями, в составляющих инновационного сектора; осуществление требуемого информационно-аналитического и организационно-технического обеспечения этих групп; определение регламента их работы.

Подготовка предложений по главным направлениям развития и совершенствование инновационной стратегии ВТК нуждается в обосновании систем критериев, показателей, классификаторов и порогов идентификации соответствующей рыночной ситуации. Разработка моделей инновационного развития, внедрение современных методов государственного и рыночного планирования, прежде всего стратегического планирования и управления, должна быть скоординирована органами государственной власти, менеджментом ОАО «Концерн «Созвездие» и научно-исследовательскими учреждениями, связанными сетью отраслевых и региональных взаимодействий. Необходимо также определить регламент их взаимодействия.

Система механизмов стратегического планирования обеспечения инновационной деятельности является объединением внешнеполитических и внешнеэкономических, инно-

вационных, информационных и других механизмов стратегического планирования, которые реализуются, прежде всего, законами РФ и региона (рис. 1). При этом особая роль в применении именно внешнеполитических и внешнеэкономических механизмов инновационного стратегического планирования, по нашему мнению, должна принадлежать центральному органу государственной власти – Министерству экономики. На его базе должна быть создана группа экспертов для своевременного выявления необходимости новых технологий или инновационных методов и форм, а также угроз в сфере оборонной и экономической безопасности, подготовки предложений по применению, совершенствованию действующих механизмов инновационного стратегического планирования и формированию предложений относительно новых механизмов.

Таким образом, системный механизм стратегического планирования обеспечения инновационной деятельности – это методы, модели и организационные формы взаимосвязи целей РФ, региона и предприятий ВТК, обеспеченные деятельностью информационно-аналитического комплекса, учитывающего состояние угроз и уровень развития инноваций.

ЛИТЕРАТУРА

1 Закон Воронежской области от 30 июня 2010 г. № 65-ОЗ «О Стратегии социально-экономического развития Воронежской области на период до 2020 года» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://base.consultant.ru/regbase/cgi/online.cgi?req=doc;base=RLAW181;n=48458>. – Загл. с экрана.

2 Программа социально-экономического развития Воронежской области на 2012-2016 годы [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://img.rg.ru/pril/article/61/88/73/proekt_voronezh.pdf. – Загл. с экрана.

3 Ансофф, И. Стратегическое управление [Текст] / И. Ансофф. – М.: Экономика, 1989. — 519 с.

REFERENCES

1 Law of the Voronezh region on June 30, 2010 № 65-OZ "On the socio-economic development of the Voronezh region for the period up to 2020" [electronic resource]. – Access mode: <http://base.consultant.ru/regbase/cgi/online.cgi?Req=doc;base=RLAW181;n=48458>. – Title screen.

2 Socio-economic development of the Voronezh region in 2012-2016 [Electronic resource]. – Access mode: http://img.rg.ru/pril/article/61/88/73/proekt_voronezh.pdf. – Title screen.

3 Ansoff, I. Strategic Management [Text] / I.

