

Проектное управление в условиях цифровой экономики

Марина В. Филатова	¹	fltmrn@rambler.ru	 0000-0002-3553-741X
Оксана Г. Стукало	¹	stukalo_oksana@mail.ru	 0000-0001-9612-7011
Лариса В. Лебедева	¹	laril@ya.ru	 0000-0002-6504-6160
Кристина А. Цуканова	¹	kristinatsukanowa@ya.ru	
Ирина Ш. Дзахмишева	²	Irina_dz@list.ru	 0000-0002-7324-5338

¹ Воронежский государственный университет инженерных технологий, пр-т Революции, 19, г. Воронеж, 394036, Россия

² Кабардино-Балкарский государственный университет им. В.М. Кокова. пл. Ленина, 1 в, г. Нальчик, 360030, Россия

Аннотация. Проектное управление на данный момент набирает обороты, так как доказало свою эффективность и результативность. Стоит отметить, что в России на основании полученных сертификатов PMI доля проектных менеджеров растет, это говорит о том, что рынку нужны высококвалифицированные специалисты в данной области. Проектное управление - это особый вид управленческой деятельности, основанный на комплексно-системной модели коллективных действий участников, позволяющий получить в разнообразных отраслях хозяйствования практический результат. Переход на новый формат взаимодействия с помощью цифровых технологий, цифровизация экономики, применения искусственного интеллекта, быстрая и повсеместная смена поколений в бизнесе, имеющих свои особенности по отношению к формам работы, различные способности к освоению и применению современных технологий и знаний, и другие факторы в настоящее время изменяют характер взаимоотношений в системе «бизнес - управление - персонал». Благодаря цифровизации экономики одновременно в управлении проектами появляются как новые возможности, так и новые проблемы. В статье рассмотрены основные тренды цифровизации экономики, которые порождают коренные изменения в управлении проектами. В настоящее время получили развитие цифровые технологии, от которых напрямую зависит эффективность управления проектами, такие как искусственный интеллект, интернет вещей, технологии беспроводной связи, цифровое производство, большие данные, блокчейн. Таким образом, проведенное исследование позволяет сделать вывод, что для эффективного управления проектами в условиях цифровизации экономики необходимо правильно определить наиболее эффективный, своевременный инструментарий.

Ключевые слова: проектное управление, цифровизация, информационные технологии, цифровые технологии, цифровая экономика

Project management in the digital economy

Marina V. Filatova	¹	fltmrn@rambler.ru	 0000-0002-3553-741X
Osana G. Stukalo	¹	stukalo_oksana@mail.ru	 0000-0001-9612-7011
Larisa V. Lebedeva	¹	laril@ya.ru	 0000-0002-6504-6160
Kristina A. Tsukanova	¹	kristinatsukanowa@ya.ru	
Irina Sh. Dzakhmishcheva	²	Irina_dz@list.ru	 0000-0002-7324-5338

¹ Voronezh State University of Engineering Technologies, Revolution Av., 19 Voronezh, 394036, Russia

² Kabardino-Balkar State University named After V. M. Kokov, Lenin square, 1 V, Nalchik, 360030, Russia

Abstract. Project management is currently gaining momentum, as it has proven its effectiveness and efficiency. It is worth noting that in Russia, based on the PMI certificates obtained, the share of project managers is growing, which indicates that the market needs highly qualified specialists in this field. Project management is a special type of management activity based on a complex-system model of collective actions of participants, which allows you to get practical results in various business sectors. The transition to a new format of interaction using digital technologies, the digitalization of the economy, the use of artificial intelligence, the rapid and widespread change of generations in business that have their own characteristics in relation to the forms of work, various abilities to master and apply modern technologies and knowledge, and other factors are currently changing the nature of relationships in the "business management - personnel" system. Thanks to the digitalization of the economy, both new opportunities and new challenges are emerging in project management at the same time. The article examines the main trends in the digitalization of the economy, which generate fundamental changes in project management. Currently, digital technologies that directly affect the effectiveness of project management have been developed, such as artificial intelligence, the Internet of things, wireless communication technologies, digital production, big data, and blockchain. Thus, the conducted research allows us to conclude that for effective project management in the conditions of digitalization of the economy, it is necessary to correctly determine the most effective and timely tools

Keywords: project management, digitalization, information technology, digital technologies, digital economy

Для цитирования

Филатова М.В., Стукало О.Г., Лебедева Л.В., Цуканова К.А., Дзахмишева И.Ш. Проектное управление в условиях цифровой экономики // Вестник ВГУИТ. 2020. Т. 82. № 4. С. 335–339. doi:10.20914/2310-1202-2020-4-335-339

For citation

Filatova M.V., Stukalo O.G., Lebedeva L.V., Tsukanova K.A., Dzakhmishcheva I.Sh. Project management in the digital economy. *Vestnik VGUIT* [Proceedings of VSUET]. 2020. vol. 82. no. 4. pp. 335–339. (in Russian). doi:10.20914/2310-1202-2020-4-335-339

This is an open access article distributed under the terms of the Creative Commons Attribution 4.0 International License

Введение

Современная трансформация российской экономики сопряжена с изменением технологического уклада, что связано с развитием цифровой экосистемы, которая определяет проектную деятельность как единственный способ выживания российских предприятий независимо от формы собственности и сферы их деятельности по технологиям и продуктам труда., по всем стадиям жизненных циклов организаций. Технологические вызовы и угрозы, основанные на применении искусственного интеллекта, когнитивных вычислений, IoT, робототехнике и других современных технологий, обязывают компании защищаться от репутационных, финансовых, регуляторных и стратегических рисков, а для этих целей необходимо эффективное своевременное управление проектами в цифровой среде.

Обсуждение

В России имеет место снижение темпов экономического развития. Это вызвано следующими факторами: геополитическая напряженность и неопределенность, вызванная санкциями, закрытием международного рынка капиталов; резким падением цен на нефть с 110 долларов за баррель до 42; накопившиеся структурные проблемы: зависимость от сырьевой конъюнктуры, высокая монополизация рынка, низкий уровень инвестиций в инфраструктуру и производственные мощности; пандемия. Все эти проблемы отнесли Россию на 11 место по номинальному ВВП на 2020 г. (таблица 1), в тройке лидеров находятся США, Китай, Япония.

Таблица 1.
Доля стран мировом ВВП, 2020 г.

Table 1.
Countries ' Share of global GDP, 2020

Страна	Country	Доля, % Rate,%
1. США	1. USA	24,57
2. Китай	2. China	16,20
3. Япония	3. Japan	5,91
4. Германия	4. Germany	4,43
5. Индия	5. India	3,36
6. Великобритания	6. UK	3,14
7. Франция	7. France	3,10
8. Италия	8. Italy	2,28
9. Бразилия	9. Brazil	2,12
10. Канада	10. Canada	1,98
11. Россия	11. Russia	1,88

Для выхода из сложившейся ситуации необходимы точечные изменения при решении приоритетных задач, связанных с модернизацией экономики в целом, таким механизмом сопровождения значимых проектов должно быть проектное управление, как отметил Медведев Д.А.

Проектное управление реализуется повсеместно, это управленческая деятельность конечная цель, которой достижение устойчивого экономического положения, затрагивающая весь персонал организации и все функциональные области для достижения целей компании [2]. Проектное управление позволяет повысить эффективность использования ресурсов, соблюсти и сократить сроки реализации проектов, обеспечить достижение запланируемых результатов, при прозрачности, обоснованности и своевременности принимаемых решений, повысить уровень взаимодействия всех участников процесса.

Цифровая трансформация внесла значительные изменения в процесс управления проектами. Во-первых, цифровые инструменты позволили членам проектной группы обмениваться мнениями асинхронно, что увеличило скорость коммуникаций, результативность и продуктивность деятельности менеджеров, во-вторых, роль проектных менеджеров изменилась, нет жесткой иерархии, с помощью цифровых методологий внедряются гибкое управление проектами, что позволяет создать самоорганизующийся проектный менеджмент. В-третьих, с приходом цифровой трансформации временные рамки управления проектами изменились, проектные менеджеры уделяют больше внимания стратегическим задачам, чем процессорной работе. Четвертый момент затрагивает оцифровку рабочих процессов, что позволяет получить дополнительные данные, которые необходимы для контроля и количественной оценки выполняемой работы. И в пятых проектные команды стали более децентрализованными, цифровые платформы позволили внедрить формат удаленной работы, что особо актуально в условиях территориальной удаленности и неблагоприятной эпидемиологической ситуации [3].

На территории Воронежской области разработан региональный портфель проектов по всем ключевым направлениям: демография, здравоохранение, образование, культура, поддержка малого предпринимательства, экология и др. Количество реализуемых проектов в регионе показано в таблице 2.

Таблица 2.

Количество реализуемых региональных проектов в Воронежской области на 2020 г. [4]

Table 2.

Number of regional projects implemented in the Voronezh region for 2020

Национальный проект	National project	Количество региональных проектов Total
«Здравоохранение»	"Healthcare"	7
«Образование»	"Education"	7
«Демография»	"Demography"	5
«Культура»	"Culture"	3
«Жилье и городская среда»	Housing and Urban Environment	3
«Безопасные и качественные автомобильные дороги»	"Safe and high-quality roads"	4
«Экология»	"Ecology"	5
«Международная кооперация и экспорт»	"International cooperation and export"	4
«Цифровая экономика»	"Digital Economy"	5
«Малое предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы»	"Small business and support for individual entrepreneurial initiative"	5
«Производительность труда и поддержка занятости»	"Labor productivity and employment support"	2
Итого	Total	48

Финансовое обеспечение которых на 2019 г. составило 14 610,5 млн руб., при этом было запланировано 17901,9 млн руб. Данные отклонения связаны с отклонением сроков исполнения работ по результатам отчета Контрольно-счетной палаты Воронежской области. При этом реализация проектной деятельности в регионе находится на достаточно высоком уровне и составляет 82%. Что бы исключить данное положение в 2020 г. при правительстве Воронежской области создано управление организации проектной деятельности, которое было создано по инициативе председателя правительства РФ Михаила Мишустина. Основной задачей данного подразделения, подчиняющегося непосредственно главе региона, является координация реализации национальных, региональных и других проектов, а также развитие системы управления проектной деятельности.

Огромный вклад в развитие цифровизации проектного управления внесла государственная программа – национальный проект «Цифровая экономика РФ», в рамках которой реализуются различные проекты с участием бизнеса, научно-

экспертное сообщество и органов государственной власти. Все эти изменения повлияли на тенденции проектного управления.

Внедрение компьютерных технологий позволяют быстрее разрабатывать и внедрять проекты, что позволило в большей мере применять гибкие подходы Agile. Так же они повлияли на развитие искусственного интеллекта, что значительно увеличило продуктивность вычислительных операций без человеческого вмешательства. Однако при такой эффективности и результативности применения цифровых технологий не стоит забывать о информационной безопасности. Сейчас необходимо создать цифровую инфраструктуру для защиты персональных данных граждан, бизнеса и власти. Необходимо разработать благоприятный правовой режим, специальное нормативное регулирование, для применения цифровых технологий в экономической деятельности хозяйственных субъектов, что бы на их основе было возможно осуществление проектного управления с применением современных технологий и внедрение их в экономику страны [5–10]. Необходимо формирование исследовательских компетенций и технологических заделов, которое необходимо возложить на ВУЗы и научно-исследовательские организации.

В результате мы получим новую экосистему, которая позволит развивать сквозные проекты в области цифровой экономики с высоким потенциалом коммерциализации

Заключение

Цифровая трансформация запустила новый подход к проектному управлению, и мы можем выделить ее преимущества. Так в процессе цифровизации в сфере проектного управления могут образовываться более эффективное стратегическое взаимодействие между организациями в силу образования сетевого взаимодействия, цифровые платформы позволят в режиме реального времени взаимодействовать и общаться, что повышает продуктивность и эффективность взаимодействия участников проектной группы, при этом взаимодействие внутри проектной команды приводит к большей ответственности у участников команды и помогает сформировать среду, благоприятную для совместной работы и творчества. Цифровизация проектного управления позволяет интегрировать компании из различных отраслей народного хозяйствования, менеджеры проектов становятся стратегическими лидерами. Так как цифровая трансформация позволяет менеджерам применять современные технологии в анализе данных, быстро, проще и эффективно принимать решения, тем самым увеличивая результативность проектов.

Литература


- 1 Доля России, Китая и США в мировой экономике. URL: https://zen.yandex.ru/media/show_me_world/dolia-rossii-kitaia-i-ssha-v-mirovoi-ekonomike-5edb8acd75cc013417183211?utm_source=serp
- 2 Клязина Е.Г., Плешакова Е.Ю., Цветков А.Н. Проектный менеджмент: трактовки, особенности и векторы развития // Теория и практика общественного развития. 2020. № 8 (150). С. 49–57.
- 3 Как цифровая трансформация меняет управление проектами. URL: <https://www.advanta-group.ru/blog/kak-cifrova-a-transformaci-a-menaet-upravlenie-proektami/>
- 4 Яковлева Е.А., Титова Е.В. Региональные приоритеты реализации национальных проектов (на примере Воронежской области) // Региональная экономика и управление: электронный научный журнал. 2020. № 2 (62). URL: <https://eee-region.ru/article/6210/>
- 5 Славнецкова Л.В., Лабазнова Е.В. Роль проектного управления в цифровой экономике // Проектный менеджмент: проблемы и перспективы развития: сборник научных трудов по материалам III Международной научно-практической конференции. 2018. С. 153–157.
- 6 Padalkar M., Gopinath S. Six decades of project management research: Thematic trends and future opportunities // International Journal of Project Management. 2016. V. 34. №. 7. P. 1305–1321.
- 7 Silvius G. Sustainability as a new school of thought in project management // Journal of Cleaner Production. 2017. V. 166. P. 1479–1493.
- 8 Radujković M., Sjekavica M. Project management success factors // Procedia engineering. 2017. V. 196. P. 607–615.
- 9 Niazi M. et al. Challenges of project management in global software development: A client-vendor analysis // Information and Software Technology. 2016. V. 80. P. 1–19.
- 10 Borkovskaya V. Project management risks in the sphere of housing and communal services // MATEC Web of Conferences. EDP Sciences, 2018. V. 251. P. 06025.
- 11 Ефимов В.С., Лаптева А.В. Перспективы цифровых технологий в высшем образовании: экспертный взгляд // Вестник НГУЭУ. 2020. № 3. С. 10–29.
- 12 Елохов А.М., Александрова Т.В. Исследование особенностей цифровой трансформации крупнейших городов России // Вестник НГУЭУ. 2019. № 3. С. 70–83.
- 13 Ключкова Е.Н. Информационное обеспечение практики государственного управления в условиях формирования цифровой экономики: российский и международный опыт // Вестник НГУЭУ. 2018. № 1. С. 307–323.
- 14 Солеkhода А.М. Направления модернизации систем налогового администрирования в условиях применения современных информационных технологий // Вестник НГУЭУ. 2019. № 2. С. 155–161.
- 15 Лерман Е.Б., Теслова С.А. Экономические аспекты применения информационных технологий в целях снижения транспортно-логистических издержек // Вестник НГУЭУ. 2019. № 2. С. 273–286.

References


- 1 The share of Russia, China, and the United States in the global economy. Available at: https://zen.yandex.ru/media/show_me_world/dolia-rossii-kitaia-i-ssha-v-mirovoi-ekonomike-5edb8acd75cc013417183211?utm_source=serp (in Russian).
- 2 Klyazina E.G., Pleshakova E.Yu., Tsvetkov A.N. Project management: interpretations, features and vectors of development. Theory and practice of social development. 2020. no. 8 (150). pp. 49–57. (in Russian).
- 3 How digital transformation changes project management. Available at: <https://www.advanta-group.ru/blog/kak-cifrova-a-transformaci-a-menaet-upravlenie-proektami/> (in Russian).
- 4 Yakovleva E.A., Titova E.V. Regional priorities for the implementation of national projects (on the example of the Voronezh region). Regional economy and management: electronic scientific journal. 2020. no. 2 (62). Available at: <https://eee-region.ru/article/6210/> (in Russian).
- 5 Slavickova L.V., Lobanova E.V. The Role of project management in the digital economy. Project management: problems and prospects of development: collection of scientific papers on the materials of the III International scientific and practical conference. 2018. pp. 153–157. (in Russian).
- 6 Padalkar M., Gopinath S. Six decades of project management research: Thematic trends and future opportunities. International Journal of Project Management. 2016. vol. 34. no. 7. pp. 1305–1321.
- 7 Silvius G. Sustainability as a new school of thought in project management. Journal of Cleaner Production. 2017. vol. 166. pp. 1479–1493.
- 8 Radujković M., Sjekavica M. Project management success factors. Procedia engineering. 2017. vol. 196. pp. 607–615.
- 9 Niazi M. et al. Challenges of project management in global software development: A client-vendor analysis. Information and Software Technology. 2016. vol. 80. pp. 1–19.
- 10 Borkovskaya V. Project management risks in the sphere of housing and communal services. MATEC Web of Conferences. EDP Sciences, 2018. vol. 251. pp. 06025.
- 11 Efimov V.S., Lapteva A.V. Prospects of digital technologies in higher education: an expert view. Vestnik NSUEM. 2020. no. 3. pp. 10–29. (in Russian).
- 12 Yelokhov A.M., Alexandrova T.V. Investigation of the features of digital transformation of the largest cities of Russia. Vestnik NSUEM. 2019. no. 3. pp. 70–83. (in Russian).
- 13 Klochko E.N. information support of public administration practice in the formation of the digital economy: Russian and international experience. Vestnik NSUEM. 2018. no. 1. pp. 307–323. (in Russian).
- 14 Solekhoda A.M. Directions of modernization of tax administration systems in the context of the use of modern information technologies. Vestnik NSUEM. 2019. no. 2. pp. 155–161. (in Russian).
- 15 Lerman E.B., Teslova S.A. Economic aspects of the use of information technologies in order to reduce transport and logistics costs. Vestnik NSUEM. 2019. no. 2. pp. 273–286. (in Russian).

Сведения об авторах

Марина В. Филатова к.э.н., доцент, кафедра управления организации производства и отраслевой экономики, Воронежский государственный университет инженерных технологий, пр-т Революции, 19, г. Воронеж, 394036, Россия, fltvmrn@rambler.ru

 <https://orcid.org/0000-0002-3553-741X>

Оксана Г. Стукало д.э.н., профессор, кафедра управления организации производства и отраслевой экономики, Воронежский государственный университет инженерных технологий, пр-т Революции, 19, г. Воронеж, 394036, Россия, stukalo_oksana@mail.ru


 <https://orcid.org/0000-0001-9612-7011>

Лариса В. Лебедева к.э.н., инженер, кафедра управления организации производства и отраслевой экономики, Воронежский государственный университет инженерных технологий, пр-т Революции, 19, г. Воронеж, 394036, Россия, laril@ya.ru

 <https://orcid.org/0000-0002-6504-6160>

Кристина А. Цуканова ассистент, кафедра управления организации производства и отраслевой экономики, Воронежский государственный университет инженерных технологий, пр-т Революции, 19, г. Воронеж, 394036, Россия, kristinatsukanowa@ya.ru

Ирина Ш. Дзахмишева д.э.н., профессор, кафедра товароведение, туризм и право, Кабардино-Балкарский государственный университет им. В.М. Кокова, пл. Ленина, 1 в, г. Нальчик, 360030, Россия, Irina_dz@list.ru

 <https://orcid.org/0000-0002-7324-5338>

Вклад авторов

Все авторы в равной степени принимали участие в написании рукописи и несут ответственность за плагиат

Конфликт интересов


Авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.

Information about authors


Marina V. Filatova Cand. Sci. (Econ.), associate professor, management of production organization and sectoral economy department, Voronezh State University of Engineering Technologies, Revolution Av., 19 Voronezh, 394036, Russia, fltvmrn@rambler.ru

 <https://orcid.org/0000-0002-3553-741X>

Osana G. Stukalo Dr. Sci. (Econ.), professor, management of production organization and sectoral economy department, Voronezh State University of Engineering Technologies, Revolution Av., 19 Voronezh, 394036, Russia, stukalo_oksana@mail.ru


 <https://orcid.org/0000-0001-9612-7011>

Larisa V. Lebedeva Cand. Sci. (Econ.), engineer, management of production organization and sectoral economy department, Voronezh State University of Engineering Technologies, Revolution Av., 19 Voronezh, 394036, Russia, laril@ya.ru

 <https://orcid.org/0000-0002-6504-6160>

Kristina A. Tsukanova assistant, management of production organization and sectoral economy department, Voronezh State University of Engineering Technologies, Revolution Av., 19 Voronezh, 394036, Russia, kristinatsukanowa@ya.ru

Irina Sh. Dzakhmishcheva Dr. Sci. (Econ.), professor, commodity science, tourism and law department, Kabardino-Balkarian State University named after V.M. Kokova, Lenina, 1, Nalchik, 360030, Russia, Irina_dz@list.ru

 <https://orcid.org/0000-0002-7324-5338>

Contribution

All authors are equally involved in the writing of the manuscript and are responsible for plagiarism

Conflict of interest

The authors declare no conflict of interest.

Поступила 03/11/2020	После редакции 12/11/2020	Принята в печать 01/12/2020
Received 03/11/2020	Accepted in revised 12/11/2020	Accepted 01/12/2020