

УДК 658.061.5

Доцент Е.С. Попова, доцент В.А. Исайчев

(ВУНЦ ВВС «Военно-воздушная академия имени профессора Н.Е. Жуковского и Ю.А. Гагарина, г. Воронеж») кафедра управления повседневной деятельностью подразделений
E-mail: evg83@inbox.ru

Associate Professor E.S. Popova, associate Professor V.A. Isaichev

(MRTC AF "Air force Academy named after Professor N.E. Zhukovskii and Yu.A. Gagarin, Voronezh) Department of the daily operations of the departments
E-mail: evg83@inbox.ru

Методика диагностики производственного потенциала организации

The technique of diagnostics of the production capacity of the organization

Реферат. В статье обусловлена необходимость проведения диагностики производственного потенциала организации. Сформированы методические основы оценки производственного потенциала организации. Исследование производственного потенциала позволит организации своевременно реагировать на текущие изменения. Приведена классификация видов диагностики производственного потенциала организации по следующим признакам: по периодичности, по целям, по содержанию, по назначению результатов. В статье рассматривается экономическая и организационная диагностика производственного потенциала организации. Экономическая диагностика базируется на расчете показателей использования ресурсов организации. Организационная диагностика проводит оценку обеспечения деятельности организации. Диагностика производственного потенциала составляет основу совершенствования деятельности организации. Определены задачи диагностики производственного потенциала организации. Обосновано выделение этапов проведения исследования производственного потенциала. Первый этап заключается в проведении предварительной диагностики. Второй этап предусматривает проведение экспресс-диагностики производственного потенциала. На третьем этапе целесообразно провести проблемную диагностику. Проблемная диагностика состоит из экономической и организационной диагностики. Экономическая диагностика оценивает состояние элементов производственного потенциала организации. Организационная диагностика проводит анализ обеспечения производственного потенциала. Четвертый этап представлен решением проблем использования производственного потенциала. Каждый этап рассмотрен, имеет свое содержание и определенные методы диагностики производственного потенциала. Данная методика позволяет определить состояние элементов, эффективность использования производственного потенциала. Оценка величины производственного потенциала проводится на основе применения теории полезности. Данная оценка предусматривает определение критериев и шкалы полезности. Это позволит измерить производственный потенциал численно. В итоге происходит выявление существенных проблем использования производственного потенциала организации.

Summary. In the article due to the need for diagnostics of the production capacity of the organization. Formed methodological framework for evaluating the production potential of the organization. Research capacity will also enable the organization to timely respond to current changes. A classification of types of diagnostics of the production capacity of the organization according to the following criteria: timing, goals, content, purpose results. The article discusses the economic and organizational diagnosis of the production capacity of the organization. Economic diagnosis is based on the calculation of indicators of use of resources of the organization. Organizational diagnosis assesses the security of the organization's activities. Diagnosis productive capacity is the basis for improvement of the organization's activities. Defined diagnostics of the production capacity of the organization. Justified the selection stages of the research production potential. The first stage is the preliminary diagnosis. The second stage provides for the rapid diagnosis of production potential. At the third stage it is advisable to perform problem diagnosis. Problem diagnosis consists of economic and organizational diagnosis. Economic diagnosis assesses the state of the elements of the production potential of the organization. Organizational diagnostics analyses provide productive capacity. The fourth stage is represented by the solution of the problems of utilization of production capacity. Each stage is considered, has its content and specific diagnostic methods of production potential. This method allows determining the state of the elements, the efficiency of utilization of production capacity. The estimation of the production potential is based on the application of utility theory. This assessment provides a definition of the criteria and the scale of usefulness. This will allow you to measure the production potential numerically. In the end, it is revealed significant problems in the use of the production potential of the organization.

Ключевые слова: диагностика, производственный потенциал, организация.

Keywords: Diagnostics, production capacity, organization.

Для определения базовых направлений развития организации необходимо руководствоваться приоритетами, обусловленными поиском путей преодоления выявленных проблем и максимального использования преимуществ. Как показывает опыт промышленно-развитых стран, организации, поддерживающие высокий уровень производственного потенциала, являются наиболее устойчивыми в условиях нестабильной внешней среды за счет получения своевременной информации о состоянии производственной системы и оперативного реагирования на текущие изменения.

В современных условиях одним из наиболее эффективных инструментов решения поставленных задач является диагностика производственного потенциала. Использование результатов диагностики позволит организации оказывать влияние не только на конечные результаты его деятельности, но и на пределы экономического роста и структурного развития всей организации.

В условиях инновационной экономики изменилась и направленность экономического анализа как функция управления производством, что обусловлено следующими обстоятельствами:

- увеличением расчётных показателей, постоянным изменением методик расчёта определённых показателей, что затрудняет проведение сравнений, формирование стабильной нормативной базы для качественного анализа деятельности организации;

- расширением возможностей руководителей предприятия по управлению производством, а, следовательно, и потребностей в аналитической информации, необходимой для принятия решений;

- изменением экономического механизма и, как следствие, задач управления и требуемой информации.

Постоянное изменение методологии расчёта многих показателей предполагает разработку аналитических процедур, позволяющих изучить экономическую динамику на уровне организации с точки зрения обоснования рациональных управленческих решений. Поэтому наряду с анализом и изучением влияния отдельных факторов необходимо использование диагностики производственного потенциала предприятия.

Существующая практика и научные достижения в области диагностики производственного потенциала отличаются, на наш

взгляд, их узко направленностью. В подавляющем большинстве авторы ограничиваются определением значимости улучшения использования производственного потенциала. В большей степени преобладают подходы, основанные на сопоставлении фактического использования производственного потенциала и предполагаемой мощности предприятия. Оценки строятся на основе характеристик объёма, показывающих количество производимой продукции на единицу используемых ресурсов. Такой подход позволяет строить и осуществлять оперативное управление производственным потенциалом. Разрабатывать же программы стратегического управления на базе подобной информации сложно. Поэтому авторы считают, что методика диагностики производственного потенциала должна включать в себя различные виды диагностики.

В соответствии с задачами диагностики можно привести классификацию различных видов диагностики по различным признакам применительно к организации.

Выделяют следующие классификационные группы:

1) По периодичности:

- единовременная;
- периодическая.

2) По целям:

- экономическая;
- организационная.

3) По содержанию:

- комплексная;
- тематическая.

4) По назначению результатов:

- диагностика функционирования;
- диагностика последствий.

В большинстве своём, учёные рассматривают несколько видов диагностики, среди которых финансовая, экономическая, организационная диагностика. Экономическая диагностика базируется на использовании системы показателей, характеризующих использование ресурсов предприятия. Данный вид диагностики позволяет выявить наиболее весомые и быстрорастущие статьи и определить возможность их сокращения без ущерба для производства, осуществить расчет точки безубыточности по отдельным подразделениям и упорядочить операционную деятельность организации.

Организационная диагностика может содержать в себе следующие направления:

- оценка существующей системы управления: наличие стратегической цели, системы ценностных ориентаций, наличие центров ответственности - центров прибыли, инвестиций, затрат, доходов. На практике довольно типичным является случай, когда организация проводила разукрупнение и выделяла отдельные подразделения. При выделении часто не учитывались налоги, базой для начисления которых служат обороты по реализации, причем бывшее прибыльным структурное подразделение становилось убыточным. Это было вызвано тем, что внутрихозяйственный оборот стал выступать в качестве налогооблагаемой базы и возникла острая потребность в оборотных средствах для расчетов за поставки между единицами. Выделение выгодно в случаях стратегической заинтересованности инвестора в доходном подразделении (ожидание инвестиций) либо когда по роду своей деятельности подразделения фактически не зависят от других;

- оценка системы подчиненности, наличие систем планирования, учета, анализа, контроля, мотивации труда (заработная плата, обучение, социальные гарантии);

- построение и оценка эффективности схемы взаимодействия между отдельными структурными подразделениями (существующая схема информационных потоков, организация внутрифирменного документооборота, четкое понимание и быстрота выполнения поставленных задач). После проведения работ по данному блоку, как правило, составляется перечень рекомендаций, способствующих оптимизации существующей деятельности. При этом может быть рекомендована разработка положений о структурных подразделениях.

В свою очередь, экономическая диагностика составляет основу совершенствования деятельности предприятия и его профилактики. Экономическую диагностику организации можно характеризовать как комплексный анализ и оценку экономических показателей работы предприятия на основе изучения отдельных результатов деятельности по имеющейся информации и расчётам с целью определения проблем его развития и вероятности наступления кризиса, оперативного устранения недостатков, нормализации деятельности предприятия, определения и обоснования перспективных планов его развития.

Для выполнения работ по систематическому проведению экономической диагности-

ки необходим инструментарий, нормативный и расчётный аппарат. Они могут включать комплексный анализ, выводы и предложения, исходя из данных статистического, бухгалтерского учёта и количественных показателей. В условиях современной конкуренции сохранить «здоровье организации» чрезвычайно нелегко. Если предприятие постоянно не следит за основными показателями, то очень скоро выяснится, что результаты стали существенно хуже, чем в прошлом периоде.

Диагностика производственного потенциала позволяет решить следующий комплекс аналитических задач:

- оценить состояние производственного потенциала предприятия;

- провести анализ использования составляющих производственного потенциала;

- оценить величину производственного потенциала предприятия;

- выявить наиболее существенные проблемы использования производственного потенциала;

- сформулировать диагноз.

В целях разработки методики диагностики выбраны наиболее важные направления диагностики производственного потенциала организации. Экономическая диагностика производственного потенциала направлена на оценку состояния и эффективности использования производственного потенциала, а организационная имеет своей целью исследование процесса обеспечения производственного потенциала организации.

Рассмотрим каждый из этапов диагностики производственного потенциала более подробно.

Предварительная диагностика производственного потенциала призвана охарактеризовать исследуемый объект, установить принадлежность объекта к определённому классу и разработать цели диагностики производственного потенциала предприятия. На данном этапе необходимо определить тип исследуемого предприятия, тип производства, особенности производственного процесса и выявить основные технико-экономические характеристики деятельности предприятия. Это позволит сформулировать цели диагностики производственного потенциала предприятия в разрезе его составляющих.

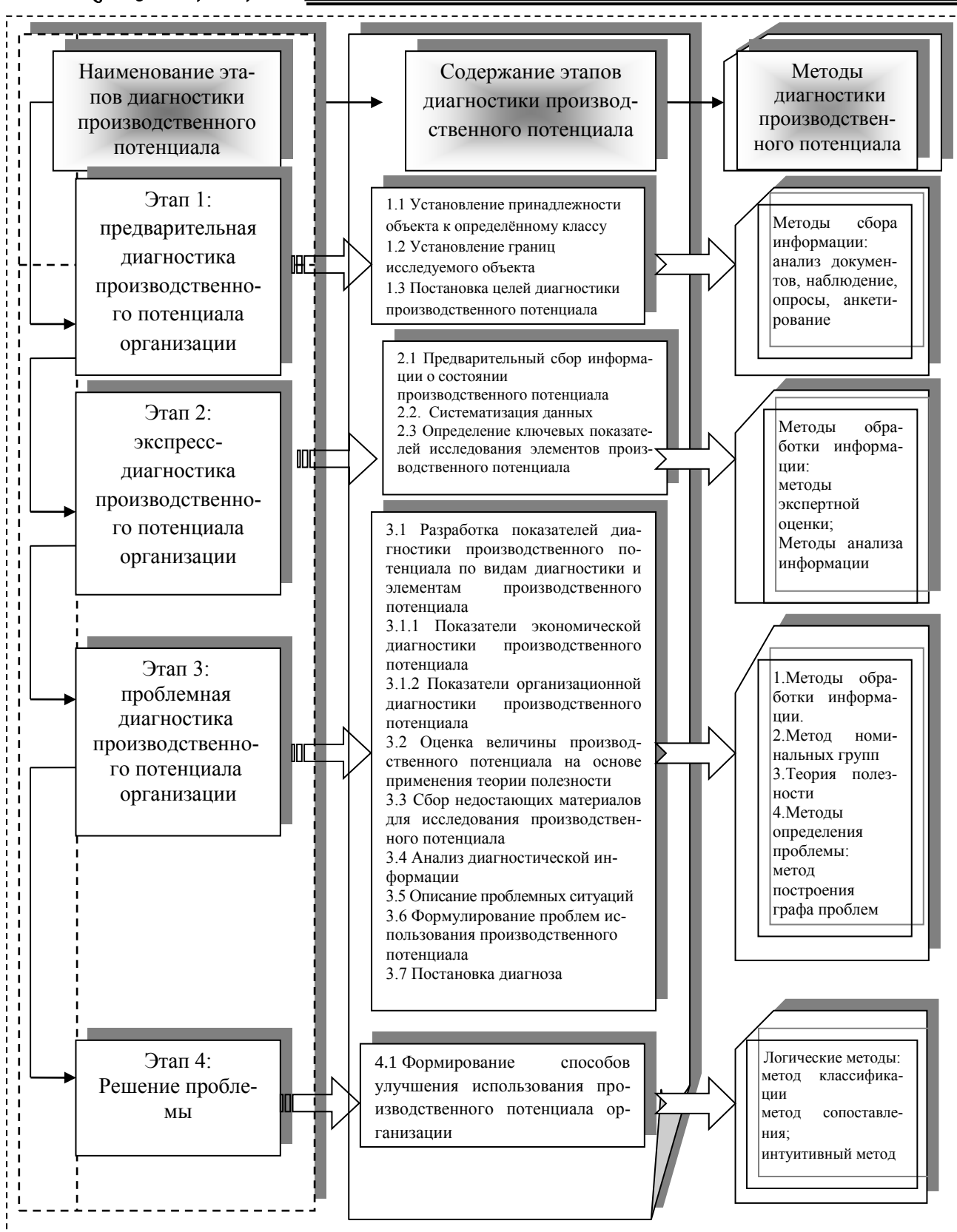


Рисунок 1. Содержание диагностики производственного потенциала организации

Экспресс-диагностика производственного потенциала отражает «мгновенный взгляд» на состояние производственного потенциала и проводится с помощью расчёта ключевых,

наиболее информативных показателей, дающих наиболее точную картину текущего состояния производственного потенциала. Учитывая структуру производственного потенциа-

ла, целесообразно выделить по одному ключевому показателю, характеризующему элемент производственного потенциала организации. В технической составляющей целесообразно выделить коэффициент износа основных фондов. В материальной составляющей следует выделить коэффициент обеспеченности материальными ресурсами, рассчитанный по фактическим данным, поскольку условием бесперебойной работы предприятия является полная обеспеченность материальными и ресурсами. В кадровой составляющей необходимо рассчитывать среднегодовую выработку одним работающим, потому что именно этот показатель является обобщающим показателем производительности труда.

Проблемная диагностика производственного потенциала предприятия предполагает разработку показателей диагностики по её видам диагностики и с учётом элементов производственного потенциала. В настоящее время большинство крупных предприятий в России не занимаются проблемой оценки производственного потенциала, следствием чего является отсутствие определенных методик и показателей, на основе которых можно проводить анализ. Основываясь на исследованиях авторов, занимающихся рассматриваемой проблемой, можно сделать вывод, что основой для проведения диагно-

стики производственного потенциала служит анализ производственного состояния предприятия, причем показатели, рассматриваемые в данном анализе, могут быть различны в зависимости от особенностей рассматриваемого предприятия и экономического состояния региона, в котором оно функционирует.

На основании разработанного методического подхода к диагностике производственного потенциала предприятие имеет возможность выявлять «узкие» места в отдельных сферах своей производственно-хозяйственной деятельности, которые в значительной степени влияют на постановку диагноза и формирование классификации проблем использования производственного потенциала предприятия. Необходимо отметить, что предлагаемый методический подход должен постоянно подвергаться доработке, которая способствует наиболее точной характеристики ситуации, сложившейся в рамках организации и за их пределами. Используя методы моделирования результатов каждого показателя в рамках определенного критерия, руководство может рассматривать возможную величину конечного показателя, тем самым, выявляя проблемы, влияющие на эффективность деятельности организации в целом.

ЛИТЕРАТУРА

- 1 Воронкова А.Э., Пономарёв В.Н., Дибнис Г.И. Поддержка конкурентоспособного потенциала предприятия. К.: Техника, 2010. 152 с.
- 2 Крепкий Л.М. Экономическая диагностика предприятия. Методология, методика, организация, диагнозы, пути совершенствования. М.: ЗАО «Издательство «Экономика»», 2006. 215 с.

REFERENCES

- 1 Voronkova A.E., Ponomarev V.N., Dibnis G.I. Podderzhka konkurentosposobnogo potentsiala predpriiatiia [Support competitive potential of the company]. Kiev, Tekhnika, 2010. 152 p. (In Russ.).
- 2 Krepkii L.M. Ekonomicheskaya diagnostika predpriiati. Metodologiya, metodika, organizatsiya, diagnozy, puti sovershenstvovaniia [Economic diagnostics of the enterprise. Methodology, methods, organization, diagnosis, improvement]. Moscow, ZAO "Izdatel'stvo "Ekonomika", 2006. 215 p. (In Russ.).