

УДК 658.001.7

Профессор В.П. Воронин, доцент М.Ю. Швец,
аспирант Ан. А. Швец

(Воронеж. гос. ун-т инж. технол.) кафедра экономической теории и международного бизнеса, тел. (473) 255-63-47

Механизм устойчивого инновационного развития предприятий

Предложена авторская трактовка дефиниции «механизма устойчивого инновационного развития» предприятия. Дана структура механизма, этапы работы и рекомендации по его формированию.

The mechanism of the development of sustainable and innovative enterprise. The author's interpretation of the definition of the mechanism for the development of sustainable and innovative enterprise, given the structure of the mechanism, the steps and recommendations for its formation.

Ключевые слова: устойчивое развитие предприятий, инновационное развитие предприятий, механизм устойчивого инновационного развития предприятия.

Глобальный экономический кризис, вступление России в ВТО, слабая адаптивность к рыночной экономике и низкая конкурентоспособность российских предприятий выдвинули на передний план задачи обеспечения устойчивого развития на инновационной основе.

Сложность обеспечения заключается в том, что усиление инновационной активности в период внедрения инноваций влечёт временное снижение устойчивости предприятия. В перспективе после реализации оптимальных инновационных стратегий предприятию будут обеспечены конкурентоспособность и устойчивое развитие. Но для этого необходимы качественные научные прогнозы по различным направлениям: спросу, конкурентам, эффективности инноваций, уровню устойчивости, рисками др., что позволит выбрать наиболее оптимальный, соответствующий экономическому и инновационному потенциалу предприятия, пакет инноваций, который обеспечит максимальный эффект при минимуме затрат и сохранении устойчивого развития предприятия и его конкурентоспособности.

Для решения всех этих проблем должен быть создан механизм устойчивого инновационного развития предприятия (МУИРП), в котором следует учесть воздействие всех факторов как внешних, так и внутренних, как благоприятных, так и негативных и определить последовательность действий и способы решения поставленных задач.

Необходимо разработать стратегии устойчивого и инновационного развития предприятия, выработать инновационную политику, создать инновационный микроклимат.

Чтобы создать механизм устойчивого развития, необходимо понять, что такое механизм вообще и механизм устойчивого развития на основе инновационной активности, в частности.

В экономическом словаре механизм определяется как:

- последовательность состояний, процессов, определяющих собой какое-либо действие, явление;
- система, устройство, определяющее порядок какого-либо вида деятельности;
- внутреннее устройство (система звеньев) машины, прибора, аппарата, приводящее их в действие [1].

В рамках этого понятия в экономической науке выделяют: хозяйственный, организационно-экономический, экономический механизм.

В применении к инновационной деятельности категорию «механизм» предприятия рассматривают Дагаев А.А., Дронов С.В., Кашубо Н.Д., Сокольникова И.В. и др.

По мнению Дронова С.В., организационно-экономический механизм инновационной деятельности - внутренняя форма организации этой деятельности, определяемая совокупным влиянием макро- и микроэкономических факторов, обеспечивающая экономическую эффективность указанной деятельности за счет

слаженной и скоординированной работы всех ее звеньев [2].

Кашубо Н.Д. считает, что экономический механизм управления инновационными процессами - система экономических отношений субъектов инновационного рынка, опосредующих процесс научно-технического творчества, обусловленная законами рынка и основанная на совокупности научных подходов, способов и правовых норм, комплексно и согласованно использующихся в области стимулирования и управления деятельностью [3].

Сокольникова И.В. под «организационно-экономическим механизмом управления инновациями» понимает единую систему обеспечения взаимосвязанной деятельности функциональных подразделений инновационного проекта в рамках установленной организационной структуры управления, эффективное планирование инновационной программы и оптимальное распределение ресурсов в соответствии с выбранным критерием оптимальности [4].

Дагаев А.А. в работе, посвященной проблемам создания и развития механизмов инновационного развития, выделяет венчурный механизм освоения нововведений, механизм частных капиталовложений в сферу НИОКР, активизации региональных научно-технических ресурсов и механизм технологических трансферов [5].

Анализ научных работ выявил отсутствие однозначного понимания сущности механизма предприятия, а тем более механизмов инновационного и устойчивого развития предприятий.

В нашей трактовке механизм устойчивого инновационного развития предприятия это - организационно-экономический механизм обеспечения и управления инновационным устойчивым развитием. Для создания МУИРП с учётом проведённых исследований, нашей трактовки и в соответствии системным подходом мы предлагаем следующую дефиницию.

Механизм устойчивого инновационного развития предприятия (МУИРП) – это система, состоящая из взаимосвязанных и взаимодействующих подсистем и элементов, определяющая способы их взаимодействия и формы субъектно-объектных отношений, содержащая принципы, формы, методы, инструменты и алгоритмы действий, направленных на достижение устойчивого развития за счёт высокой эффективности инноваций.

МУИРП укрупнено на макро-и мезо-уровне при системном подходе и отношении к предприятию как к «черному ящику» дан на рис. 1.



Рис. 1. Внешнее воздействие на устойчивое инновационное развитие предприятия

Предприятие при системном подходе и в контексте устойчивости и инновационной активности рассматривается нами как система, которая может быть и объектом и субъектом одновременно. Абалкин Л.И. об экономически устойчивом состоянии системы говорил: «В сфере экономической устойчивости в качестве субъектов выступают: отдельный человек, группа людей, предприятие, государство, общество и т.д., в свою очередь, общество, государство, сторонние предприятия, физические лица будут представлять собой сопутствующие субъекты. Объектом служит система управления экономической устойчивостью предприятия, а предметом – экономически устойчивое состояние» [6].

В соответствии с этим на рис 2 представлена укрупнённая субъектно-объектная схема управления МУИРП на макро-, мезо- и микроуровнях.

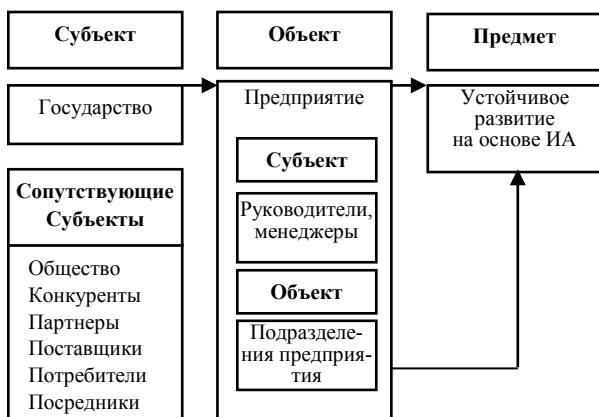


Рис. 2. Межуровневая система управления МУИРП

В представленном нами определении МУИРП дан в категориях субъект – объект в виде воздействия субъекта на объект и предмет. Данное воздействие может быть двух видов: внутренним (на микроуровне) и внешним (на макро- и мезоуровнях). Воздействия на объекты и предмет в системе МУИРП, могут поступать от государства, сторонних предприятий и физических лиц. В этом случае предприятие выступает как объект воздействия, государство – как субъект, а субъекты мезоуровня являются сопутствующими.

Субъектно–объектные воздействия существуют и на разных уровнях предприятия. В качестве субъектов выступают предприятие и руководители разного уровня в соответствии с объектами: различные подсистемы предприятия, сферы деятельности:

- производственно-технологическая,
- научно-техническая,
- инновационная,
- информационная,
- инвестиционная,
- финансовая,
- кадровая,
- правовая,
- организационная,
- сбытовая.

На рис. 3 представлена укрупнённая структура механизма устойчивого развития (УР) на основе инновационной активности (ИА), в которой представлены подсистемы управления, функциональные, производственные и подсистемы обеспечения устойчивого инновационного развития.

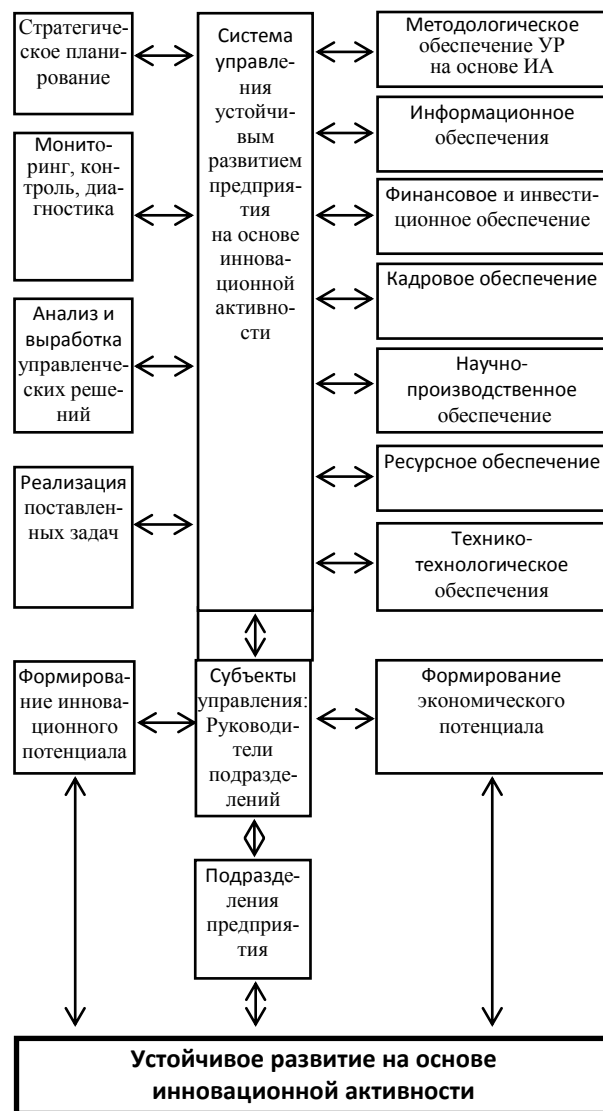


Рис. 3. Подсистемы, входящие в МУИРП

Как мы видим, МУИРП, являющийся сложной системой, содержит встроенные подсистемы:

- функционально-производственные (объекты управления – подразделения предприятия);
- обеспечения (ресурсное, кадровое, технологическое, финансовое, информационное, методологическое, инновационное, инвестиционное, правовое, социально-психологическое, в т.ч. и инновационный микроклимат);
- управления (субъекты управления: руководители, менеджеры, рабочая группа по УИРП).

В подсистему управления входят и организационная структура управления, и механизм взаимодействия подсистем и др.

Каждая подсистема содержит свои внутренние подсистемы и элементы. Так, инновационный механизм должен включать, например, следующие подсистемы:

- организации инновационной деятельности;
- разработки и внедрения инноваций;
- финансирования инновационной деятельности;
- стимулирования инновационной деятельности;
- технологического трансфера;
- создания интеллектуальной собственности.

Каждая подсистема содержит используемые в системе управления элементы так, например, подсистема методологического и информационного обеспечения содержит элементы, представляющие собой базы данных:

- миссия, цели (в виде дерева целей), задачи;
- методология: принципы, формы, методы, инструменты;
- группы факторов воздействия внешних и внутренних;
- показатели, критерии и подходы;
- нормативно-правовая база;
- портфель новаций и патентный портфель;
- портфель стратегий и др.

После того как механизм сформирован, он реализуется поэтапно:

1. прогнозирование и планирование уровней устойчивого развития и инновационной активности,
2. обеспечение уровней устойчивого развития и инновационной активности,
3. управление и контроль уровней устойчивого развития и инновационной активности.

МУИРП должен работать на основе чёткого алгоритма, в котором учтены все особенности предприятия, его миссия, цели и задачи, стратегии, а также возможность их изменения при воздействии внешних или внутренних факторов, т.е. должен содержать механизм противодействия рискам и использования открывающихся возможностей. Быстрая реакция субъекта управления возможна лишь при доступности информации и постоянном

мониторинге и анализе воздействия факторов, по результатам которых должен включаться механизм прогнозирования и планирования. На основании оценки прогнозов и составленных планов начинается работа механизма обеспечения условий для реализации планов и их реализация: разработка оперативных планов, проведение структурных и организационных изменений, формирование бюджетов, оперативное управление. Далее включается механизм контроля за результатами выполнения планов. По итогам оценки результатов и на основании мониторинга внешних воздействий начинается новый цикл работы механизма (смотри п.1).

Упрощённый алгоритм действий МУИРП следующий:

- создание рабочей группы,
- мониторинг и анализ внешних и внутренних факторов,
- оценка рисков, угроз и возможностей экономического и инновационного потенциала и роста инновационной активности,
- формирование портфеля стратегий и инновационного портфеля,
- прогнозирование эффективности,
- выбор альтернативных вариантов,
- планирование уровня устойчивого и инновационного развития,
- подготовка и реализация планов,
- создание экономического и инновационного потенциала,
- обеспечение устойчивого и инновационного развития,
- контроль уровня устойчивого и инновационного развития,
- управление устойчивым и инновационным развитием,
- контроль за реализацией управленческих решений,
- мониторинг, оценка и анализ,
- корректировка планов при необходимости,
- поддержание необходимого уровня устойчивого и инновационного развития.

Таким образом, можно выделить 6 ключевых шагов механизма, которые выполняются как на этапе обеспечения уровней устойчивого развития и инновационной активности, так и на этапе управления:

- определение миссии, формулировка целей;

мониторинг, оценка и анализ внешнего и внутреннего окружения;

прогнозирование и стратегическое планирование, постановка задач;

реализация планов;

контроль;

управление.

При формировании МУИРП необходимо выработать концепции устойчивого и инновационного развития предприятия, разработать алгоритм формирования механизма, определить формы, методы, принципы, инструменты, выделить и сгруппировать факторы, критерии и показатели устойчивого развития.

Определяя совокупность принципов, форм, методов и инструментов устойчивого инновационного развития, необходимо учитывать специфику предприятия, его миссию, стратегию, цели, связи, влияние внешних и внутренних факторов. Разработанная система принципов и методов должна обеспечить формирование оптимальной структуры и

функций управления. Правильное распределение функций по подразделениям, налаженные контроль и анализ деятельности позволят добиться намеченной цели – устойчивого инновационного развития предприятия.

ЛИТЕРАТУРА

1. Ожегов, С.И., Толковый словарь русского языка [Текст] / С.И. Ожегов, Н.Ю. Шведова. – 3-е изд. – М.: АЗЪ, 1995.- 928 с.

2. Инновационный менеджмент [Текст]: учебное пособие / под ред. В.М. Аньшина, А.А. Дагаева. – М.: Дело, 2003. -528 с.

3. www.rffi.ru.

4. Кашубо, Н.Д. Натурализация налоговых недоимок предприятий АПК [Текст] / Н.Д. Кашубо, Е.И. Базаров // АПК: экономика, управление. – 1999. - № 10. – С. 27 – 33.

5. www.innov.ru.

6. Абалкин, Л.И. : Россия: поиск самоопределения [Текст]: очерки / Л.И. Абалкин. – М.: Наука, 2002. – 424 с.